



INSTITUT CATALÀ DE LA SALUT
GERÈNCIA TERRITORIAL GIRONA

MEMÒRIA
2007





Marina Geli
Consellera de Salut

Em plau presentar-vos la memòria d'activitats de l'Àmbit Territorial Girona de l'Institut Català de la Salut de 2007, any que quedarà reflectit en la història de l'organització com el de la transformació en empresa pública. L'aprovació de la Llei 8/2007, de 30 de juliol, ha estat un acte de normalització institucional que ha permès el reforçament de l'ICS com a instrument de referència de la política sanitària de la Generalitat de Catalunya en els camps de la provisió de serveis, la recerca i la docència.

Durant aquest any, els esdeveniments han posat a prova, amb èxit, la capacitat de resposta de l'organització i dels seus professionals. I és per això que voldria reiterar, com a màxima representant del Departament de Salut, el meu més profund agraïment a tots els professionals per la seva capacitat de reacció en els moments clau. Al marge de la seva professionalitat contrastada, l'actitud altruista i de servei públic dels treballadors dels centres de l'ICS ha garantit una atenció i un tracte excel·lents a pacients, familiars i acompanyants en moments crítics. El paper dels professionals ha estat una mostra més de la seva alta qualitat professional i humana, que ens fa sentir orgullosos per la tasca que realitzen.

Tots els actors dels sistema són importants en el desenvolupament de la reforma que tot just hem encetat, atès que aquest és un projecte compartit, i els professionals són una peça essencial en el procés.

Com a empresa pública, l'ICS arrenca amb una nova manera de fer: més humana, propera, eficient, moderna i sostenible; amb més capacitat de decisió, solvència i adaptació davant els reptes que suposen els constants i ràpids canvis socials i demogràfics. L'inici del canvi ja comença a veure's reflectit en aquesta memòria d'activitats.

Aquí trobareu la constància de la feina feta pels milers de professionals que cada dia treballen per tal de respondre de forma cada vegada més efectiva a les necessitats de salut de la ciutadania i per assegurar un model assistencial públic de la màxima qualitat.

Francesc José María i Sánchez

Director gerent de l'ICS



Com bé sabeu, el 2007 ha estat un any molt important per a la història de la nostra institució. Després d'un intens procés de debat i negociació, el Ple del Parlament de Catalunya ha aprovat amb consens polític i social la Llei 8/2007, que crea l'empresa pública Institut Català de la Salut, un instrument jurídic que ens dóna la fortalesa institucional necessària per iniciar una nova etapa en què el compromís i la participació de totes les parts implicades –professionals, gestors, agents socials, administracions locals i ciutadans, entre d'altres– són cabdals per avançar en el seu desenvolupament.

La nova empresa pública, regida per un Consell d'Administració nomenat pel Govern de la Generalitat, neix amb la voluntat de posicionar-se com una institució avançada, líder i referent en la provisió de serveis sanitaris i en la generació de coneixement científic i tecnològic. En definitiva, una empresa preparada per treballar en xarxa amb la resta de proveïdors del sistema sanitari i capaç de donar resposta a les necessitats de salut i les expectatives de servei dels ciutadans del segle XXI.

Com a primer pas per assolir aquesta fita, aquest any s'ha acabat el desplegament de les nou gerències territorials que, sota els principis de descentralització i autonomia de gestió, tenen com a propòsit desenvolupar el projecte d'integració de l'atenció primària i l'atenció hospitalària de l'ICS a les diferents demarcacions. L'objectiu és disposar

d'un model de continuïtat assistencial que tingui com a eix central les necessitats del pacient en un entorn on els treballadors puguin créixer professionalment i participar en la presa de decisions.

Amb el repàs de tota l'activitat portada a terme durant l'any 2007 volem retre comptes a la ciutadania i, alhora, encoratjar tots i cadascun dels 40.000 professionals d'aquesta institució a assumir els reptes de futur que el nou ICS té plantejats com a oportunitats reals de canvi i transformació. Estic convençut que tots plegats treballarem per consolidar el proveïdor de serveis sanitaris més gran de Catalunya com una empresa moderna, àgil, innovadora, eficient, humana, sensible, propera, socialment responsable i compromesa amb la millora de la salut i la qualitat de vida de les persones.



Rafael Gracia
Gerent territorial ICS Girona

Em complau presentar la memòria d'activitats dels i de les professionals de l'Hospital Universitari Doctor Josep Trueta i l'Àmbit d'Atenció Primària Girona de l'ICS. El 2007 ha servit per desenvolupar i consolidar una sèrie d'importants projectes, emmarcats en la gestió territorial, així com per posar fil a l'agulla a nous reptes i propostes que al llarg dels propers anys s'aniran fent realitat.

Justament dos d'aquests projectes ens encoratgen especialment i ens motiven a continuar treballant sobre el bon camí, i són la construcció del Nou Trueta i la futura facultat de Medicina, que aquest any s'ha confirmat que acollirà Girona. La implicació dels nostres professionals en aquestes dues fites és importantíssima i serà clau en els propers anys.

Altres línies de treball que han estat rellevants aquest 2007 han estat la potenciació de la docència i la recerca, amb la consolidació de l'Institut d'Investigació Biomèdica de Girona Dr. Josep Trueta (IdIBGi); la recerca d'aliances estratègiques amb els hospitals comarcals en el marc de coordinació territorial entre les diferents entitats proveïdors de serveis de salut a Girona; i continuar treballant en la posada al dia dels sistemes d'informació, sobretot desenvolupant el Projecte SAP, iniciant la implantació del SAP Eco-fin i enllestit l'assistencial.

El desenvolupament de la gestió territorial ha estat un dels punts més destacats d'aquest any, ja que a Girona hem estat pioners en aquest nou model de gestió que unifica les direccions d'Hospital i d'Atenció Primària. Un model que ja implantat a altres regions de Catalunya, en bona part impulsat per l'èxit de la nostra iniciativa. També voldria destacar la consolidació de les direccions clíniques, que ha servit per assegurar una transversalitat en l'assistència sanitària, així com els passos de gegant que hem fet en el camp de la gestió de l'assistència, amb un destacat paper d'infermeria, que està millorant l'atenció a la malaltia aguda gràcies a la participació de tots els professionals.

Els nostres professionals són els que avalen la nostra feina al dia a dia i als quals hem d'agrair la confiança que ens fan els nostres usuaris. El seu paper és clau en el nostre futur com a l'empresa proveïdora de serveis sanitaris més important de les comarques gironines i també de Catalunya.

Missió i valors

- L'Hospital Universitari de Girona Dr. Josep Trueta i l'Atenció Primària depenen de la Gerència Territorial de l'Institut Català de la Salut, encarregada de proporcionar atenció sanitària primària i especialitzada als ciutadans de la demarcació de Girona, en el marc de desenvolupament i planificació del Departament de Salut de la Generalitat.
- Satisfà les necessitats i demandes de salut de la població definides pel Servei Català de la Salut, oferint atenció sanitària, docència i recerca amb la màxima qualitat i eficiència.
- Potencia el desenvolupament professional i personal dels seus membres.
- Desenvolupa línies de serveis orientades d'acord amb les noves necessitats socials i oportunitats que la globalització del coneixement i de l'economia presenta.
- Tracte humà, proper i professional
- Satisfacció i confiança del pacient
- Competència
- Confidencialitat
- Treball en Equip
- Coordinació amb la resta de proveïdors
- Satisfacció del professional

Visió

- L'ICS vol desenvolupar en l'àmbit territorial de Girona una política de serveis sanitaris orientada i centrada en les persones, de qui volem seguir aconseguint la seva confiança.
- Volem ser uns centres centrats en les necessitats i expectatives dels nostres pacients.
- Volem que se sentin satisfets amb el tracte humà i professional rebut.
- El pacient és l'eix central dels nostres projectes, a qui volem brindar resolució dels problemes, continuïtat de l'atenció i senzillesa de tràmits administratius, a través d'una excel·lent coordinació de l'atenció primària i l'especialitzada i amb la resta de proveïdors de la demarcació.
- Volem que el Josep Trueta continuï essent Hospital Promotor de la Salut acreditat per l'OMS, comproment-nos amb activitats basades en la promoció de la salut.
- Volem garantir la motivació dels nostres professionals, la seva formació i afavorir la transmissió d'aquests coneixements a d'altres professionals afavorint la gestió del coneixement.
- Volem garantir una assistència d'alt nivell clínic i tecnològic, d'acord amb les expectatives que es tenen del nostre centre.
- L'Hospital Universitari de Girona Dr. Josep Trueta i els centres d'atenció primària de volen ser centres de qualitat, compromesos amb la millora contínua en qualitat.

Grups d'interès

- **Ciutadà / usuari:** La població de referència de l'ICS a Girona és la totalitat de la demarcació pel que fa a l'àmbit d'actuació de l'Hospital Trueta, el centre de referència per a tota la província, i les poblacions de referència de cadascun dels Centres d'Atenció Primària, una població total de 709.520 habitants, a gener de 2008.
El seu objectiu és adaptar-se a les necessitats canviants de la població per aconseguir una millora contínua de la qualitat assistencial dels nostres pacients.
- **Societat / Institucions:** El conjunt de persones i entitats de l'àrea de referència, la província de Girona, i organismes que desenvolupen funcions d'interès públic en l'àmbit sanitari (CatSalut, els sis hospitals comarcals...)
- **Consell de govern:** el conjunt de professionals que integren els organigrames organitzatius de l'Àmbit Hospitalari i el de Primària
- **Equip humà:** Tot el conjunt de treballadors que formen part de l'ICS Girona; al 2007 un total de 1.561 treballadors pel que fa a l'Hospital, i 1.595 persones en l'àmbit de l'Atenció Primària.
- **Proveïdors:** les diverses empreses especialitzades que subministren material i serveis als nostres centres.

NOVA DIRECCIÓ

L'any 2007 ha començat amb relleus a la gerència territorial i canvis en el Comitè de direcció de l'ICS. En aquest sentit, la fins aleshores gerent territorial de l'ICS a Girona, la Dra. Montserrat Figuerola, ha estat nomenada adjunta a gerència per Afers Assistencials de l'ICS i el seu lloc ha estat ocupat pel Dr. Gabriel Coll de Tuero, fins ara director de l'Atenció Primària. Aquest salt, ha fet que la Dra. Sara Rodríguez sigui la nova directora de primària a Girona.

LA RECEPTEA ELECTRÒNICA

El pilotatge de la recepta electrònica és motiu d'orgull per a tots els qui hem liderat aquest sistema que ja és



tota una realitat implantada a les àrees bàsiques de salut i les farmàcies de la regió de Girona. Una vegada més a Girona hem liderat un ambiciós projecte que amb l'esforç dels nostres professionals l'hem convertit en un referent per a la resta del país.

UN NOU MODEL DE GESTIÓ DEL MATERIAL

Aquest any s'ha externalitzat la gestió del magatzem de l'Hospital, que ha



passat a càrrec de l'empresa Logaritme. Un dels principals canvis és la informatització total del procés, donat que totes les gestions es fan per Internet.

APOSTA PEL MEDI AMBIENT

Dins la voluntat de fer del Trueta i dels centres d'atenció primària de l'ICS a Girona uns espais més sostenibles, s'ha potenciat la gestió mediambiental de caire territorial. A l'hospital, des de la direcció de Serveis Generals, s'ha començat a treballar per la implantació i el desenvolupament d'un sistema de gestió mediambiental amb l'objectiu darrere d'obtenir una certificació de qualitat ambiental.



QUADRIGÈMINS AL TRUETA



És un fet que els que hi han participat activament recordaran sempre: el 15 de març han nascut al Trueta quadrigèmins, tres nens i una nena, en un part per cesària. Actualment es registra un part de quadrigèmins espontani per cada 600.000 parts i el darrer que hi havia hagut remuntava a l'any 2001. Aquest ha estat el primer part de quadrigèmins que hi ha hagut al Trueta en els 51 anys d'història.

DESPLEGAMENT DE LA UDEN TERRITORIAL DE GIRONA

El Servei Català de Salut, l'ICS i els hospitals comarcals han signat un conveni per garantir la cobertura total de l'especialitat d'endocrinologia a tota la demarcació de Girona. Aquest acte representa la oficialització d'una tasca que venia gestant-se des de 2005 i que culmina amb la conversió de la Unitat de Diabetis, Endocrinologia i Nutrició (UDEN) de l'Hospital Universitari de Girona Dr. Josep Trueta en la UDEN Territorial de Girona.

DUES NOVES DIRECCIONS CLÍNQUES

Seguint amb el desenvolupament de la gestió territorial a Girona, s'han creat dues direccions clíniques més, que se sumen a les ja existents. Es tracta de les direccions clíniques de Medicina-Interna Urgències i de Rehabilitació, que assumeixen el Dr. Carles Clemente i el Dr. Alfons Vidal, respectivament.

IMPLEMENTACIÓ DEL CALL CENTER

La implementació del Call Center a les Àrees Bàsiques de Salut de Girona i Salt ha permès millorar l'accessibilitat i el temps de resposta a la trucada. Aquest nou servei s'emmarca en el Pla de millora d'atenció al ciutadà de l'ICS. Les ABS de Girona i Salt atenen una població de 136.000 usuaris.

COMISSIÓ DE PARTICIPACIÓ CIUTADANA

El 17 d'octubre es reuneix, per primer cop, la Comissió de Participació de l'Hospital Universitari de Girona Dr. Josep Trueta, en la qual hi ha representants de la societat civil gironina i actua com a òrgan consultiu.



PALLASSOS D'HOSPITAL



La humanització de l'Hospital és un fet que perseguim i en aquesta línia s'emmarca un conveni amb l'associació de pallasos d'hospital Xaropclown. Gràcies a aquest document aquest col·lectiu col·labora amb el nostre centre per fer més amable i desdramatitzar l'hospitalització dels pacients pediàtrics.

EXTERNALITZACIÓ DE LA CMA

L'increment de la complexitat en les intervencions quirúrgiques realitzades al Trueta –sobretot motivades per la prioritització de la cirurgia oncològica, la patologia de raquis i la implantació de la cirurgia cardíaca a finals de 2006- ha obligat a buscar alternatives als problemes de manca d'espai i necessitat de més quiròfans per poder continuar donant el mateix nivell qualitatiu a la CMA. Aquesta situació s'ha resolt gràcies a un conveni amb la Clínica Girona pel qual cirurgians del Trueta estan realitzant intervencions de cirurgia major ambulatoria a les seves instal·lacions.

TOP 20 EN L'ÀREA DE RESPIRATORI

L'Hospital Dr. Josep Trueta ha estat guardonat amb els Benchmarks de



l'Àrea de Respiratori, en el marc de la vuitena edició del programa Hospitals TOP 20 que convoca lasist. Ha estat guardonat en la categoria d'hospitals docents amb cirurgia toràcica (nivell 4).

DESENVOLUPAMENT DELS ACUT

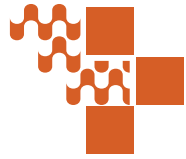
En quant a territori cal destacar el desenvolupament de l'Atenció Continuada de les Urgències Territorials (ACUT), en un marc de treball que ens implica a nosaltres juntament amb la resta de proveïdors, millorant l'accessibilitat i la qualitat de l'atenció a domicili per aconseguir una millor eficiència en la gestió dels recursos públics.

MILLORES I NOUS CENTRES

Seguint amb la millora de les nostres equipaments i infraestructures aquest 2007 s'han posat en marxa nous consultoris locals. Així, el març entra en funcionament un nou centre a Olot per atendre la població dels barris de Sant Miquel, les Tries i Sant Cristòfol-Mas Bernat. El juliol s'inauguren les obres d'ampliació i reforma del consultori local de Sant Pau de Segúries, que a partir d'ara té un accés independent de l'Ajuntament i incrementa el nombre de consultes. També s'inaugura el nou consultori local de Port de la Selva, que ha comportat una inversió de més de 445.000 euros entre l'obra i

l'equipament i es posa la primera pedra al nou consultori de Sant Gregori, que suposarà una inversió superior al milió i mig d'euros. A l'agost obre les portes el nou consultori de Santa Cristina d'Aro, amb unes instal·lacions molt millors que l'antiga seu. El mes de desembre es posa en marxa el nou consultori local de Riudarenes, amb cinc consultes, i també s'inaugura l'ampliació del CAP de Can Gibert del Pla, amb deu noves sales de consulta al segon pis i una gran sala d'espera a la primera planta. Aquestes obres suposen una inversió de 900.000 euros i amb elles el centre ha passat a disposar de 1.800 m².





Hospital Universitari de Girona

Doctor Josep Trueta

Comitè directiu

Gerent Territorial.....	Dr. Gabriel Coll de Tuero
Director Hospital.....	Dr. Rafael Gracia Escoriza
Directora Mèdica.....	Dra. Àngels Morales Lozano
Director Econòmic-financer.....	Sr. Àngel Bernatallada Vila
Director de Recursos Humans.....	Sr. Lluís Gamell Álvarez
Directora de Serveis Generals.....	Sra. Margarita Mató López
Directora d'Infermeria.....	Sra. Rosa Suñer Soler
Cap de la Secretaria Tècnica.....	Dra. Virgínia Benavente Ballesteros
Coordinadora d'Atenció Ambulatoria.....	Sra. Cristina Barceló Vidal

Junta clínica

President:

Director Hospital:.....Dr. Rafael Gracia Escoriza

Vice-presidenta:

Directora d'Infermeria:.....Sra. Rosa Suñer Soler

Vocals:

Directora mèdica:.....Dra. Àngels Morales Lozano

Coordinador d'Àrea quirúrgica:.....	Dr. Fernando Sebastián Quetglás
Coordinador d'Urgències/Med. Interna:.....	Dr. Carles Clemente González
Coordinador d'Atenció Ambulatoria:.....	Sra. Cristina Barceló Vidal
Adjunta d'Infermeria:.....	Sra. Maribel Vila Coma
Cap de Servei de Cirurgia:.....	Dr. Antoni Codina Cazador
Cap de Servei d'Urologia:.....	Dr. Miquel Ordís Dalmau
Cap de Secció de Neurofisiologia:.....	Dra. Maruja Ferrándiz Mach
Cap de Secció de COT:.....	Dr. Miguel Angel Froufe Siota
Metge Adjunt de Medicina Interna:.....	Dra Dèlia Garcia Parés
Metge Adjunt d'Àparell Digestiu:.....	Dr. Xavier Aldeguer Manté
Supervisora 7A:.....	Sra. Anna Besalú Morancho
Supervisora 7B:.....	Sra. Joanna Rodrigo Gil
Infermera 7A:.....	Sra. Empar Navarro Ferrer
Infermera d'UCO (matí):.....	Sra. Montserrat Busquets Barceló
Resident d'Hematologia:.....	Dra. Rosa Coll Jordà

Junta de personal

La representació sindical al 2007 era la següent:

- SATSE: 5 membres
- CCOO: 4 membres
- CATAAC: 4 membres
- Metges de Catalunya: 3 membres
- SAE: 2 membres
- UGT: 1 membre
- Independent: 1 membre

ACTIVITAT ASSISTENCIAL DE L'ANY 2007

Programa d'Hospitalització		Programa de CCEE i hospital de dia	
Altes totals	20.295	Primeres visites	87.114
Estada Mitjana (sense CMA)	6,60	Visites successives	165.020
Pes mitjà (sense CMA)	1,28	Visites totals	252.134
		Tractaments hospital de dia (no inclou I.C.O.)	12.929

Programa Quirúrgic		Programa d'Urgències	
Intervencions quirúrgiques per blocs quirúrgics		Urgències	
BQC	5.512	Urgències assistides	71.347
BQU	3.366	Urgències ingressades	11.281
CMA	2.303	Pressió d'urgències (%)	64,5%
Intervencions quirúrgiques totals	11.181		

ACTIVITAT ASSISTENCIAL PER SERVEIS

	Altes	Estada mitjana	1es. visites	Visites succes.	Interv. quirúrgiques	Urgències
Cardiologia	1.163	7,0	1.996	5.542		384
Cirurgia Cardíaca	414	4,4	426	195	522	96
Cirurgia General	1.590	8,4	4.608	9.618	2.319	764
Cirurgia Maxil·lofacial	79	2,8	850	962	536	61
Cirurgia Ortopèdica i Traumatologia	1.244	7,6	11.235	14.635	1.658	9.886
Cirurgia Pediàtrica	285	3,4	915	1.902	560	74
Cirurgia Plàstica i Reparadora	132	8,0	521	1.919	332	7
Cirurgia Toràcica	492	4,0	586	1.637	471	179
Cirurgia Vascular	413	11,8	1.738	2.871	842	245
Digestiu	687	7,4	2.782	6.097		579
Endocrinologia	57	4,4	2.610	12.383		21
Ginecologia	417	4,7	1.328	4.102	570	1.689
Hematologia (ICO)	229	12,8				
Medicina Interna	1.444	7,7	851	2.556		1.388
Medicina Interna Infecciosos	78	12,6				67
Nefrologia	267	7,1	689	2.904		116
Neonatologia	413	13,2				37
Neurocirurgia	632	8,5	1.201	2.870	464	271
Neurologia	706	8,1	3.239	8.922		683
O.R.L.	410	3,2	5.249	6.330	433	793
Obstetrícia	2.047	3,0	336	3.797	580	5.209
Oftalmologia	180	3,3	14.867	10.479	1.067	1.823
Oncologia (ICO)	1.053	7,6				
Pediatria Escolars	491	4,6	5.744	8.178		10.961
Pediatria Lactants	394	4,6				4.511
Pneumologia	521	8,0	1.659	3.512		389
Radioteràpia (ICO)	32	9,9				
UCI	147	10,9				342
UCI Neonatal	32	11,3				16
UCI Pediàtrica	12	10,3				91
Unitat Coronària	91	6,1				553
Urgències	1.074	3,1				29.807
Urologia	775	6,9	3.520	9.802	665	305
Al·lèrgia			1.415	2.849		
Dermatologia			5.180	3.811		
Anestèsia			9.268	0	154	
Unitat del dolor			359	1.815		
Rehabilitació			1.891	2.848		
Reumatologia			825	545		
Farmàcia			452	2.035		
Laboratori			169	28.779		
Unitat Bàsica de Prevenció			605	1.125		
Extracció d'Òrgans					8	
Total	18.001	6,6	87.114	165.020	11.181	71.347

Nota: altes d'hospitalització convencional per cmbd sense CMA

ALTRA ACTIVITAT

Determinacions analítiques Hospital Trueta, CE Güell i Hospital Campdevàrol	4.578.886
Estudis radiològics totals	81.023
Ecografies	9.196
Mamografies	2.242
Electroencefalogrames	1.682
Electromiogrames	3.199
Unitat de la son	545
Biòpsies	14.527
Citologies	18.287
Necròpsies	133
Sessions Rehabilitació	58.342

DISTRIBUCIÓ DE LES ALTES EN EL 10 DRG MÉS FREQUENTS

	DRG	CDM	T	Descripció	N	%	Est	%	EM	% extr	EMd
1	373	14	M	Part vaginal sense diagnòstic complicat	1.259	6,4	3.038	2,6	2,4	3,0	2,2
2	39	02	Q	Intervencions sobre el cristal·lí	551	2,8	52	0,0	0,1	0,4	0,1
3	209	08	Q	Intervencions articulars majors / re inserció de membre, extremitat inferior	360	1,8	3.267	2,7	9,1	3,1	8,0
4	014	01	M	Transtorns específics cerebrovasculars, excepte ictus transitori	351	1,8	2.754	2,3	7,8	0,6	7,5
5	127	05	M	Insuficiència cardíaca i shock	309	1,6	1.889	1,6	6,1	2,3	5,6
6	410	17	M	Quimioteràpia, sense diagnòstic secundari de leucèmia aguda	308	1,6	1.406	1,2	4,6	3,2	4,2
7	116	05	Q	Altra implantació de marcapàs cardíac permanent o ACPT amb stent C	291	1,5	882	0,7	3,0	1,0	2,8
8	371	14	Q	Cesària sense CC	280	1,4	1.548	1,3	5,5	7,1	4,3
9	87	04	M	Edema pulmonar i insuficiència respiratòria	234	1,2	1.646	1,4	7,0	1,3	6,7
10	098	04	M	Bronquitis i asma < 18	228	1,2	963	0,8	4,2	4,4	3,7

FORMACIÓ

Cicles formatius: (Convenis de col·laboració, pràctiques...)

Cicles formatius	7
Auxiliar d'infermeria	28
Tècnics de radiologia	5
Tècnics de laboratori	2
Estades clíniques (durada de 70 hores)	22
A.C.O.E	

Formació Pregrau:

Alumnes provinents d'Escoles d'infermeria	229
Alumnes de la diplomatura de Nutrició i dietètica humana	6
Alumnes provinents de facultats de Medicina, Ciències, Bioquímica, Farmàcia	113
Alumnes de la diplomatura de Fisioteràpia	29

Formació Postgrau:

Infermeria	40
------------	----

FORMACIÓ POSTGRAU

Especialitats:	R - 1	R - 2	R - 3	R - 4	R - 5	Total
Anàlisis clíniques		1	1	1		3
Anatomia patològica	1	1				2
Anestesiologia i reanimació	2	2	2	3		9
Cardiologia	2	1	1	1	1	6
Cirurgia general	1	1				2
Cirurgia toràcica	1	1				2
Endocrinologia	1	1	1	1		4
Farmàcia	1	1	1	1		4
Hematologia i hemoteràpia	1	1				2
Medicina intensiva	2	1	3	2	2	10
Medicina interna	2	2	2	1	2	9
Nefrologia	1					1
Neurocirurgia	1					1
Neurologia	1	1	1	1		4
Obstetrícia i ginecologia	1	1	2			4
Oncologia	2	1	1	1		5
Otorrinolaringologia		1		1		2
Pediatria i àrees específiques	2	2	2	2		8
Pneumologia	1	1	1			3
Radiodiagnòstic	2	2	2	2		8
Traumatologia i cir. ortopèdica	1	2	2	1	1	7
Medicina familiar i comunitària	7	6	5			18
Llevadores	3	3				6
Total	36	33	27	18	6	120

RECURSOS HUMANS

Estatut	Interval	Homes	Dones
Personal Facultatiu	20-24	0	0
	25-29	0	0
	30-34	10	28
	35-39	15	20
	40-44	20	11
	45-49	15	12
	50-54	23	10
	55-59	29	9
	60-64	25	4
Personal No Sanitari	20-24	0	0
	25-29	2	3
	30-34	2	5
	35-39	8	11
	40-44	25	31
	45-49	34	41
	50-54	20	32
	55-59	9	20
	60-64	11	14
Personal Sanitari No Facultatiu	20-24	0	1
	25-29	1	18
	30-34	2	63
	35-39	2	80
	40-44	7	92
	45-49	4	160
	50-54	1	168
	55-59	3	88
	60-64	2	46
		270	967
TOTAL: 1.237			

Dades desembre 2007

Homes Dones



Àmbit d'Atenció Primària

Comitè directiu

Gerent TerritorialDr. Gabriel Coll de Tuero
Directora dels Serveis d'Atenció PrimàriaDra. Sara Rodríguez Requejo
Director Serveis Atenció Primària NordDr. Antoni Agustí Martí
Director Serveis Atenció Primària SudDr. Ramon Creus Bosch (fins a 1 de juny)
Dr. Esteve Avellana Revuelta (a partir de la data)

Coordinadora de Processos d'Infermeria
dels Serveis d'Atenció Primària Àmbit GironaSra. Carme Graboleda Poch
Cap de l'Àrea Econòmica-financeraSr. Salvador Bartolí Jordà
Cap de l'Àrea de Gestió d'InfraestructuresSr. Xavier Morera Bauxell
Cap de l'Àrea d'Avaluació i RecercaDra. Concepció Morera Jordan
Cap de l'Àrea de Recursos HumansSr. David Estruch Mas

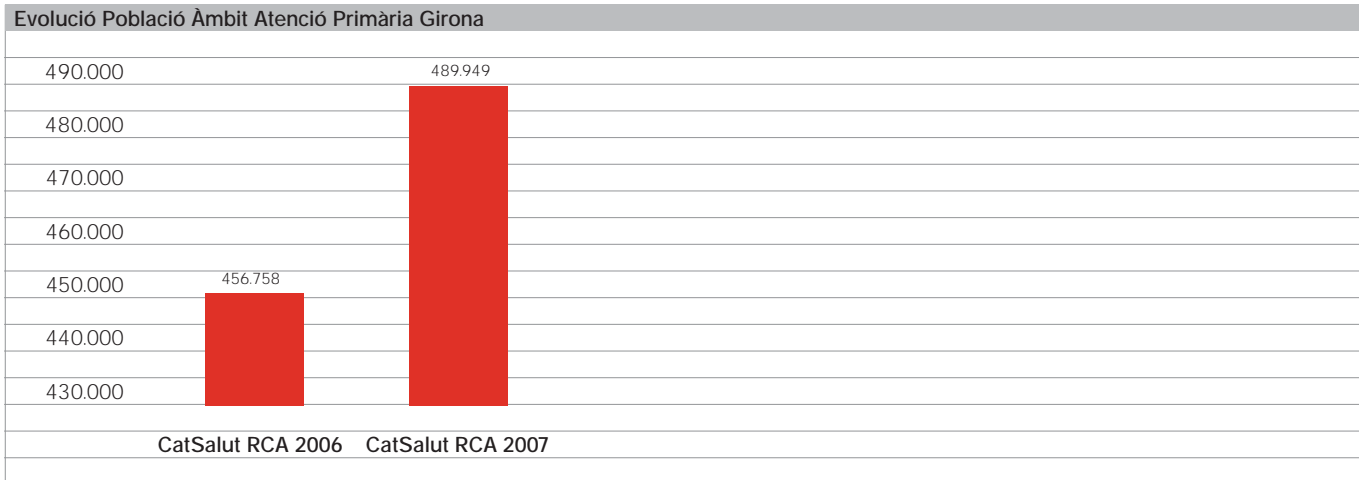
Junta de personal

La representació sindical al 2007 era la següent:

- SATSE: 6 membres
- UGT: 4 membres
- SFIC: 3 membres
- CATAC: 3 membres
- MC: 3 membres
- CCOO: 2 membres

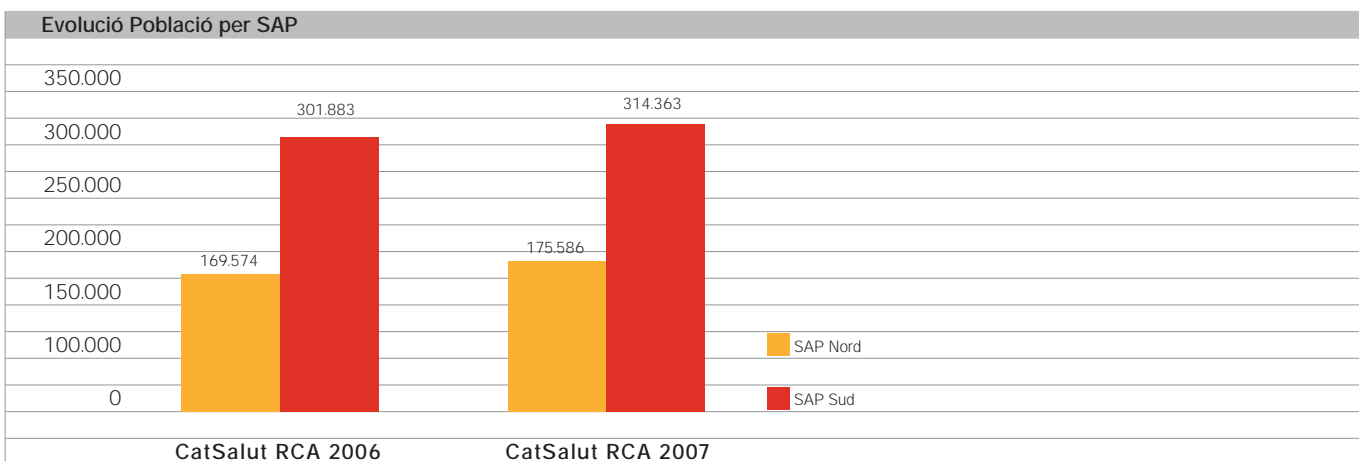
EVOLUCIÓ POBLACIÓ ÀMBIT GIRONA

Evulació Població	Any 2006 (CatSalut RCA 2006)	Any 2007 (CatSalut RCA 2007)
Habitants totals ICS	456.758	489.949



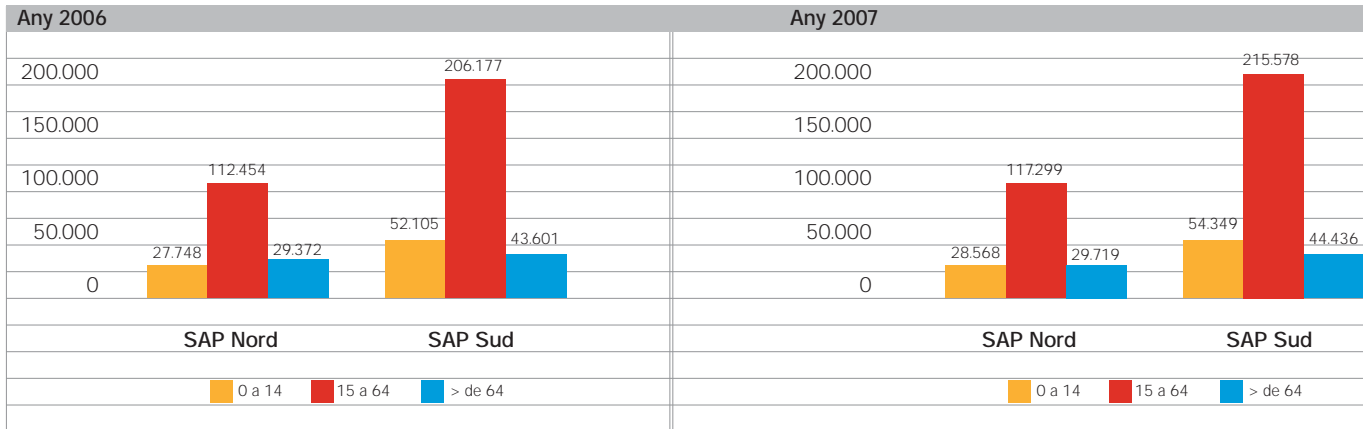
EVOLUCIÓ POBLACIÓ PER SAP

	Any 2006 (CatSalut RCA 2006)	Any 2007 (CatSalut RCA 2007)
SAP Nord	169.574	175.586
SAP Sud	301.883	314.363



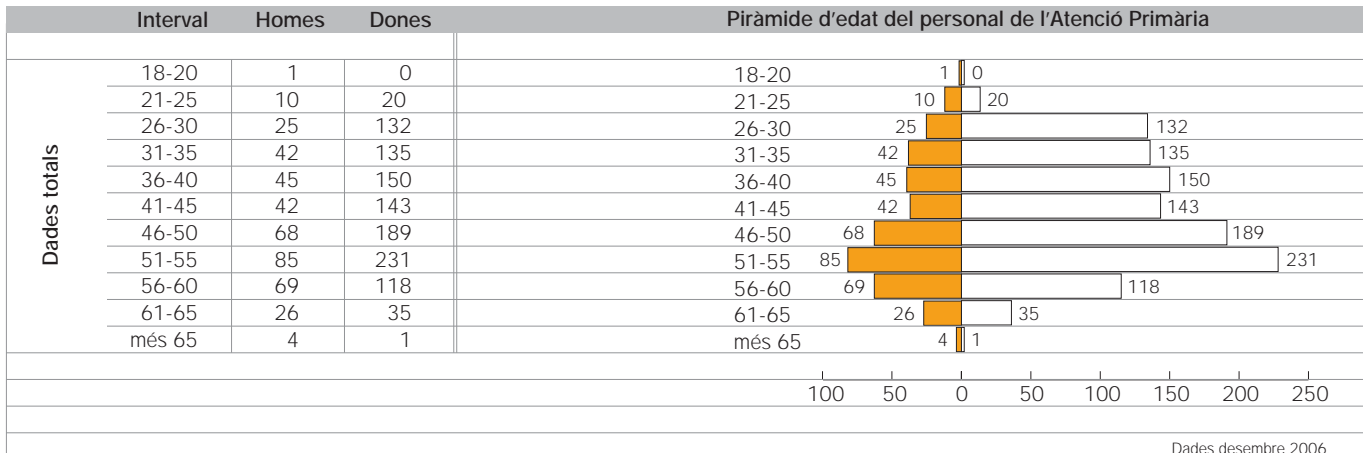
EVOLUCIÓ POBLACIÓ PER TRAMS D'EDAT I SAP

Any 2006 (CatSalut RCA 2006)				Any 2007 (CatSalut RCA 2007)			
Grups d'edat	0 a 14	15 a 64	> de 64	Grups d'edat	0 a 14	15 a 64	> de 64
SAP Nord	27.748	112.454	29.372	SAP Nord	28.568	117.299	29.719
SAP Sud	52.105	206.177	43.601	SAP Sud	54.349	215.578	44.436



RECURSOS HUMANS

Estatut	Interval	Homes	Dones	Estatut	Interval	Homes	Dones	Estatut	Interval	Homes	Dones
Personal Facultatiu	18-20	0	0	Personal No Sanitari	18-20	0	1	Personal Sanitari no Facultatiu	18-20		
	21-25	0	2		21-25	3	0		21-25	7	18
	26-30	13	47		26-30	7	25		26-30	5	60
	31-35	18	43		31-35	15	41		31-35	9	51
	36-40	22	40		36-40	14	60		36-40	9	50
	41-45	18	37		41-45	20	58		41-45	4	48
	46-50	36	43		46-50	25	44		46-50	7	102
	51-55	61	43		51-55	10	42		51-55	14	146
	56-60	59	18		56-60	4	24		56-60	6	76
	61-65	18	3		61-65	6	9		61-65	2	23
més 65	4	1	més 65	0	0	més 65	-	-			



SAP NORD

EAP**	Població			Visites						
	assignada	atesa	% atesa / assignada	Medicina general*	Pediatría*	Odontologia	Assistent social	T. Visites / dia lab.	Atenció continuada*	IE dels ACG
Bàscara	4.154	3.377	81,30	48.667	2.849	749	0	210,7	5.855	1,48
Besalú	5.587	4.269	76,41	39.760	5.496	1.122	322	188,3	5.839	1,12
Camprodon	4.207	3.450	82,01	35.959	4.615	559	0	165,9	4.898	1,10
Figueres	46.617	31.229	66,99	204.426	41.205	6.223	1.549	1021,8	89	0,95
La Jonquera	6.953	4.948	71,16	42.840	2.042	1.071	0	185,3	5.659	1,10
Llançà	6.814	5.297	77,74	59.220	6.194	693	0	266,6	22.991	1,26
Olot	36.769	26.353	71,67	190.452	31.587	5.252	1.279	921,7	1.034	0,99
Ripoll	14.832	11.517	77,65	121.676	14.840	2.565	0	560,8	7.070	1,40
Roses	32.492	22.991	70,76	181.012	41.142	6.058	0	920,2	54.814	1,07
Vilafant	12.421	9.242	74,41	75.011	11.687	1.730	0	356,6	12.579	1,12

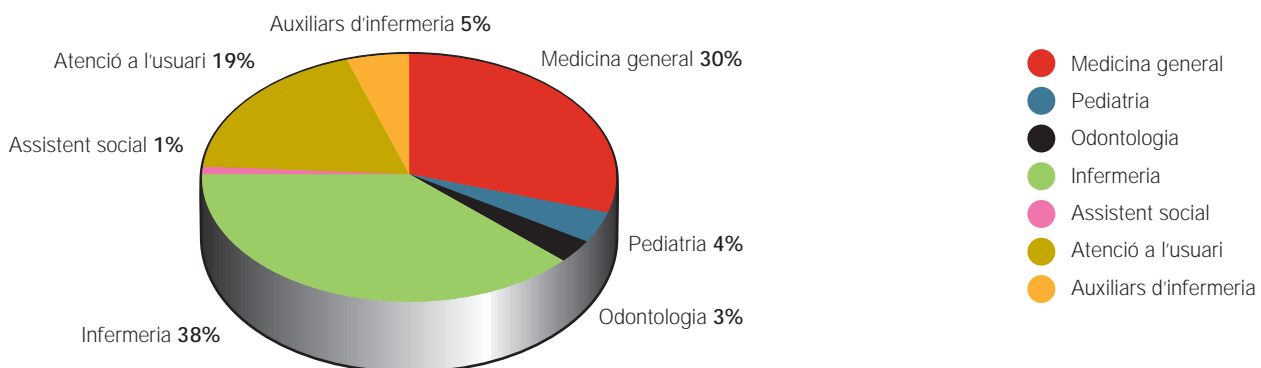
* inclou metges i infermeria
**Font: SIAP

IE (Índex d'eficiència): promig de visites observades / farmàcia observada / derivacions observades dividit pel promig de visites esperades / farmàcia esperada / derivacions esperades ajustat per la casuística atesa.
Si és >1, =1, <1 indica que es realitza més, igual, menys visites / farmàcia / derivacions de les esperades segons la norma.

RECURSOS HUMANS

EAP**	Medicina general	Pediatría	Odontologia	Infermeria	Assistent social	Atenció a l'usuari	Auxiliars d'infermeria	Total
Bàscara	4	0,5	0,5	5	0	4	0,5	14,5
Besalú	4,5	1	0,5	5	0	3	1	15
Camprodon	4,5	0,5 *	0,5	6	0	3	1	15
Figueres	22	6	2	26	1	9	4	70
La Jonquera	6,5	1	0,5	7	0	3	1	19
Llançà	4,5	1	0,5	6	0	4	2	18
Olot	22	5 *	2	30	1	14	1	70
Ripoll	10,5	3 *	1	17	0	10	2	40,5
Roses	16	4	2	23	0	12	4	61
Vilafant	8,5	1,5	0,5	9,5	0	5	0,5	25,5
Total	103	15	10	134,5	2	67	17	348,5

* 2 són de l'Hospital
**Font: SIAP, EAP i RRHH



SAP SUD

EAP	Població			Visites						
	assignada	atesa	% atesa / assignada	Medicina general*	Pediatría*	Odontologia	Assistent social	T. Visites / dia lab.	Atenció continuada*	IE dels ACG
Arbúcies	12.190	9.936	81,51	83.310	14.729	2.478	0	405,3	12.792	1,04
Banyoles	29.276	21.982	75,09	145.275	26.675	4.058	1.880	717,3	10.977	0,97
Blanes	39.433	29.045	73,66	209.756	35.176	4.860	0	1007,2	28.864	0,96
Celrà	8.288	6.626	79,95	48.153	8.343	1.487	677	236,5	12.128	1,03
Girona 1 ***	22.292	14.695	65,92	105.056	13.951	3.838	2.031	503,5	C.A.C.G	0,83
Girona 2 ***	29.876	22.600	75,65	147.407	32.659	5.143	2.199	755,7	C.A.C.G	0,85
Girona 3 ***	33.945	23.458	69,11	169.108	47.116	3.483	2.851	897,4	C.A.C.G	0,87
Girona 4	13.289	10.490	78,94	78.105	17.459	2.355	1.906	402,5	5.499	0,93
Salt	40.555	30.502	75,21	214.537	56.942	5.734	1.493	1123,8	17011	0,93
St. Feliu de Guíxols	34.375	26.593	77,36	237.624	36.729	5.740	0	1129,4	48.041	1,18
Sta. Coloma de Farners	14.605	11.279	77,23	89.839	15.995	2.975	0	438,7	9.972	0,90
Sarrià de Ter	12.321	9.788	79,44	80.844	13.150	1.995	980	391,0	17.295	0,99
Sils i Vidreres	19.536	16.153	82,68	133.469	25.568	2.168	0	650,0	22.062	1,00

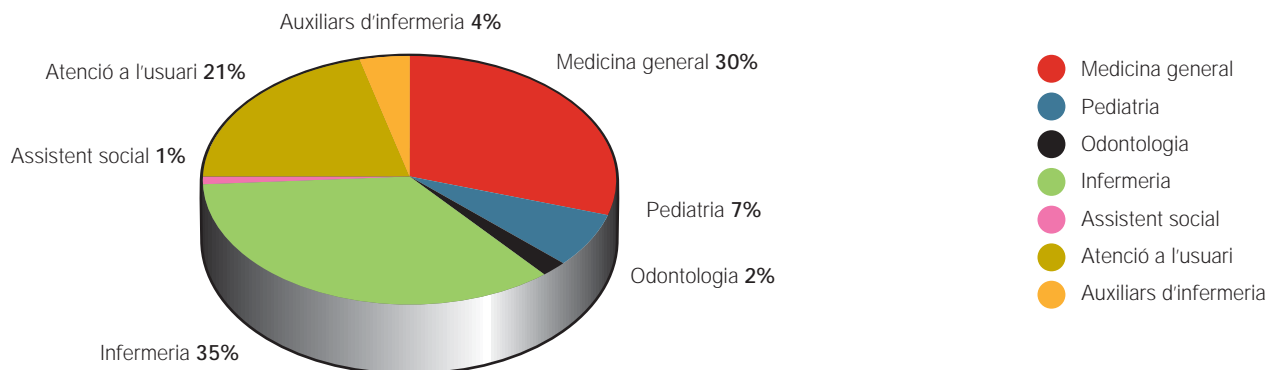
* inclou metges i infermeria sense domicilis / **Font: SIAP
***CAC Güell 32.842

IE (Índex d'eficiència): promig de visites observades / farmàcia observada / derivacions observades dividit pel promig de visites esperades / farmàcia esperada / derivacions esperades ajustat per la casuística atesa.
Si és >1, =1, <1 indica que es realitza més, igual, menys visites / farmàcia / derivacions de les esperades segons la norma.

RECURSOS HUMANS

EAP**	Medicina general	Pediatría	Odontologia	Infermeria	Assistent social	Atenció a l'usuari	Auxiliars d'infermeria	Total
Arbúcies	9	2	1	10	0	7	1	30
Banyoles **	18	5	1,5	22	1	9	2	58,5
Blanes	22	4	1	27	0	14	5	73
Celrà	5	1	0,5	6	0,5	5	0,5	18,5
Girona 1	13	2	1,5	14	1	7	4	42,5
Girona 2	19	3	1,5	24	1	13	1	62,5
Girona 3	21	5,5	1,5	26	1	16	1	72
Girona 4	8	2	1	8	1	6	1	27
Salt	21	8	1,5	28	1	16	3	78,5
St. Feliu de Guíxols	21	6	2	22	0	13	4	68
Sta. Coloma de Farners	9	2	1	9	0	6	1	28
Sarrià de Ter	7,5	3	0,5	9	0,5	9	0,5	30
Sils i Vidreres	13	3	1	15	0	10	1	43
Total	186,5	46,5	15,5	220	7	131	25	631,5

** no comptat el SOU / *Font: SIAP, EAP i RRHH





 Generalitat de Catalunya
Departament de Salut

 Institut Català de la Salut
Gerència Territorial Girona

 Hospital Universitari de Girona
Doctor Josep Trueta

 Institut Català de la Salut
Àmbit d'Atenció Primària

Avinguda de França s/n · Telèfon: 972 940 200 · www.gencat.cat/ics/trueta